

**AKCIONARSKO DRUŠTVO  
«ALPRO» VLAŠENICA  
-Upravni odbor –**

U vezi sa članom 271.Zakona o privrednim društvima("Službeni glasnik Republike Srpske", broj:217/08,58/09,100/11 i 67/13),člana 46.(1) tačka 5.,8., i 11. Statuta Akcionarskog društva za preradu aluminijuma "ALPRO" Vlasenica-prečišćen tekst S broj:5-2/12 od 19.01.2012., Upravni odbor na XVIII sjednici održanoj 29.02.2016., godine ,pripremio je

**PRIJEDLOG POKRIĆA OSTVARENOG GUBITKA U 2015.GODINI  
I MJERE ZA OTKLANJANJE UZROKA NASTANKA GUBITKA**

Gubitak je višak rashoda nad prihodima, a taj negativni finansijski rezultat predstavlja smanjenje vrijednosti kapitala.

Radi toga o gubitku i njegovom pokruću treba da raspravljaju vlasnici kapitala-akcionara.

Pokred načina pokrića gubitka potrebno je dati obrazloženje vezano za nastanak gubitka kao i način na koji se namjeravaju otkloniti uzroci, odnosno kako osigurati uspješnost u budućem razdoblju.

**Razlozi nastanka gubitka**

Rezultat godišnjeg poslovanja za 2015.godinu je gubitak u iznosu 354.276,00 KM.

Teoretski gubitak je posledica nekontrolisanih troškova ili nedovoljnih prihoda, a moguće je da bude rezultat loših poslovnih odluka kao i nepovoljnog okruženja.

Osnovni razlozi gubitka u Alpro-u su:

- Nedovoljna prodaja proizvoda koja je ostvarena u iznosu 2.279.718 kg u odnosu na ostvarenje u 2014.godini u iznosu od 2.675.028 kg, odnosno samo 85% prodaje u 2014.godini. Planom je bila predviđena prodaja u iznosu 2.588.288 kg koja je ostvaren sa samo 88%.  
Svaka prodaja u količini manjoj od 2.350.000 kg nije dovoljna za pozitivno poslovanje. Problemi koji su uslovlili smanjenu prodaju su uglavnom nepovoljno okruženje i smanjena investiciona aktivnost u Bosni i Hercegovini gdje je naše glavno tržište. Izvezeno je ukupno 613.214 kg proizvoda, uglavnom u države bivše Jugoslavije. Ovo će i u buduću biti najveći problem jer su proizvođački kapaciteti u BiH preko 30.000 tona, a tržište se procjenjuje na oko 4.100 tona.
- Troškovi proizvodnje po jedinici proizvoda su jako visoki iz dva razloga, prvo radi male proizvodnje što povećava učešće fiksnih troškova, a zatim i radi tehnološki zastarjele opreme za čije održavanje se troškovi povećavaju svake godine. Ova oprema je počela sa proizvodnjom početkom 1983.godine.

**Mjere za otklanjanje uzroka gubitka**

Kao rezultat gubitka u poslovanju može doći do smanjivanja zarada, smanjivanje broja zaposlenih, promjene poslovne politike, mjera racionalizacije, a u najgorem slučaju i do nastavljanja teškoća u poslovanju sa rizikom da se završe stečajem.

Potrebno je djelovati na više uzroka:

- Pojacati aktivnosti na pronalazenju trzista za nase proizvode,a narocito za industrijske profile,a za to nam je potrebna i pomoc iz Grcke.
- Smanjiti troškove ukidanjem nerentabilnih proizvodnih cjelina (plastifikacija profila, izrada pribora i veza).
- Izvršiti reorganizaciju Društva, za šta će trebati izmjeniti Statut.

- Napraviti novi pravilnik o organizaciji i sistematizaciji poslova sa smanjenim brojem radnika, radi smanjenja troškova radne snage.
- Za naredni period treba planski podmlađivati radnu snagu.

### **Način pokrića gubitka**

Gubici ostvareni u prethodnoj godini mogu se pokriti iz sledećih izvora:

- Iz neraspoređene dobiti ranijih godina,
- Iz rezervi,
- Iz osnovnog kapitala.

Gubitak Alpro-a u 2015.godini ostvaren je u visini 354.276,00 KM.

Društvo nema gubitaka prenesenih iz ranijih godina.

Od neraspoređene dobiti u iznosu 845.881,00 KM izdvaja se iznos od 354.276,00 KM za pokriće gubitka u 2015.godini.

Iznos od 491.605,00 KM koji preostaje posle pokrića gubitka u 2015.godini ostavlja se kao neraspoređena dobit.

**UO broj:2/16**



**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA  
Georgios Mylonas**

Dostaviti:

-Skupštini akcionara